

株主の皆様

拝啓 日頃より格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

本書面は、2015年3月27日開催の当社第24回定時株主総会におきまして、株主様からのご質問にお答えできなかった事項に対する回答書となります。

株主様からのご質問に対する回答が大変遅くなりまして、誠に申し訳ございませんでした。この遅れは、事務作業の遅れによるものであり、株主の皆様の信頼を損ねてしまった事と大変反省いたしております。以後、同様の事を起こさないよう努力してまいります。

今後とも、株主の皆様のご期待に添えますよう一層の努力をしてまいりますので、末永くご支援のほど、よろしくお願い申し上げます。

株主総会にて株主様からお受けしたご質問につきまして、下記に回答申し上げましたので、ご一読くださいますようお願い申し上げます。

敬具

記

(ご質問)

中期経営計画（2014年～2018年）において、2018年度の営業利益を1,100百万円と計画しているが、この数字はどのように積み上げたものなのか。

また、セグメント別にはどのような営業利益が見込まれているのか教えてほしい。

(回答)

中期経営計画（2015年～2018年）の策定にあたりましては、以下の根拠に基づいて算出しております。

(単位：百万円)

中期経営計画	2015年	2016年	2017年	2018年
	予想	計画	計画	計画
売上高	9,850	8,200	9,200	10,400
売上総利益	1,830	2,050	2,430	2,780
営業利益	460	540	800	1,100
経常利益	470	510	760	1,050
当期純利益	400	450	680	940

* 2015年予想は、2015年12月期の連結予想です。

* 2016年計画、2017年計画、2018年計画は、中期経営計画（2014年～2018年）で公表した計画値です。

まず、営業収益の数値の概略は以下のとおりです。

既存顧客につきましては、毎年財産の見直しを実施するお客様の数の増加並びに見直しから分析・提案に進むお客様の増加による売上増を見込み、

新規顧客につきましては、新規ルートを開拓すると共に、ルート別のニーズに対応できる研修や営業ツールの提供によりルートとの関係性を深めることで、新規顧客の紹介数の増加による売上増を見込んで計画を立案しております。

また、不動産共同所有システム「ADVANTAGE CLUB」を毎年コンスタントに組成することで一定の売上を計画しております。

中期経営計画（2015年～2018年）単一セグメント内における区分別営業収益（予想および計画）は以下のとおりです。

※単一セグメント内における区分別営業収益（単位：百万円）

区分	2015年	2016年	2017年	2018年
	予想	計画	計画	計画
財産コンサルティング収益	2,550	2,050	2,500	2,950
不動産取引収益	6,000	5,000	5,500	6,200
サブリース収益	1,200	1,100	1,150	1,200
その他収益	100	50	50	50
営業収益合計	9,850	8,200	9,200	10,400

また、セグメント別の営業利益につきましては、当社グループは、財産コンサルティング事業のみの単一セグメントであり、個人資産家と法人オーナーのお客様を中心に、財産承継、事業承継、資産運用の3つの視点で総合的な財産コンサルティングサービスを提供しております。お客様の財産の現状分析からプランニング・実行およびその後の見直しを含めたアフターフォローまでをワンストップで実施しており、それらの収益を、提供するサービスの態様によって、財産コンサルティング収益、不動産取引収益、サブリース収益、その他収益に分類しております。営業収益の拡大に合わせた人材の採用および教育、経営効率化を目論む投資等、戦略的なプランを盛り込む事により、営業利益獲得を目指します。

中期経営計画（2015年～2018年）単一セグメント内における区分別営業利益（予想および計画）は以下のとおりです。

※単一セグメント内における区分別営業利益（単位：百万円）

区分	2015年	2016年	2017年	2018年
	予想	計画	計画	計画
財産コンサルティング収益	323	377	528	790
不動産取引収益	105	137	247	285
サブリース収益	32	26	25	25
その他収益	0	0	0	0
営業利益合計	460	540	800	1,100

※なお2016年から2018年計画値は2014年8月に公表した数値でありますので、2015年度実績により今後計画値の見直しを行う可能性があります。

以上

2015年11月吉日

株式会社青山財産ネットワークス
代表取締役社長 蓮見 正純
(問合せ先) 取締役執行役員管理本部長 水島 慶和
TEL 0120-022-313